



项目三： 建立“创业团队”

湛江市财经职业技术学校



店铺的架构

- u 需要设置哪些部门，各个部门的主管头衔分别是什么？



思考问题:

- u 店铺管理细则应该包含哪些方面,
- u 如何制定店铺的员工守则?



思考问题：

在初步成立店铺时，
哪些人可以合作，我应该注意些什么？



1、作为单独的一个个人，不可能具备创业所需要的所有技能和资源

2、让专业的人做专业的事，自己不要过于逞强，以为自己是十项全能。我们需要从整体规划出发，明确哪些方面的技能和资源是自己所欠缺的，再以此来寻找具备此类技能和资源的合作者，大家的资源和技能实现整合，共同发展。



3、在具体的合作人选取问题上要充分考虑好具体要哪些方面合作者，要几位，各自的责权利怎么分配，人员合作中可能遇到的负面情况都有哪些等等，当然，这个团队无论有几个合作者，在统一规划方面必须得确立一个主导者



4、调整心态，很多不合群的人都具有个人为尊的思想意识，我的事情我作主，容不得他人染指，其他人不要参与到我的思想中来，更别想瓜分我的利益。其实，在创业初期所拥有的仅仅是一个梦想而已，或者说是一个起步的小摊子，还压根谈不上事业，别那么小气。要慢慢培养与人相处之道，寻找合作的快乐。

项目内容

- u **任务一：**结合项目二中对自身条件的认识寻找合适的合伙人
- u **任务二：**店铺成立，召开第一次股东大会，推选店铺总负责人，确定成立店铺事宜，并完成《店铺运营经营记录本》的店铺成立简介及约法三章。
- u **任务三：**店铺成立发布大会，召开新闻发布会宣告本店铺成立概况，同时发布招聘要求等信息，等店铺运营事项确定后召开招聘大会。

感谢您的观看!

THANK YOU!

